

# Innovation im E/D/E-Verbund

Brücken bauen zwischen  
Kooperation und Differenzierung

**Marc Gründler**

Leiter Mitgliedermanagement, Business NETZWERK  
und Marktleistungen Nachhaltigkeit

Einkaufsbüro Deutscher Eisenhändler GmbH

Düsseldorf, 05.11.2024





# Innovation und Transformation als Überlebensstrategie

- Traditionelle Geschäftsmodelle stehen unter Druck
- Digitale Transformation verändert den B2B-Handel fundamental
- Innovation als Schlüssel zur Zukunftssicherung

## Spannungsfeld zwischen Kooperation und Wettbewerb

- Mitglieder sind gleichzeitig Partner und Wettbewerber
- Jedes Unternehmen muss seine eigene Marktposition verteidigen
- Differenzierung ist (überlebens-)wichtig im PVH
- Gemeinsame Stärke durch Bündelung von Ressourcen
- Balance zwischen Individual- und Kollektivinteressen

## Die besondere Rolle der Verbundgruppen

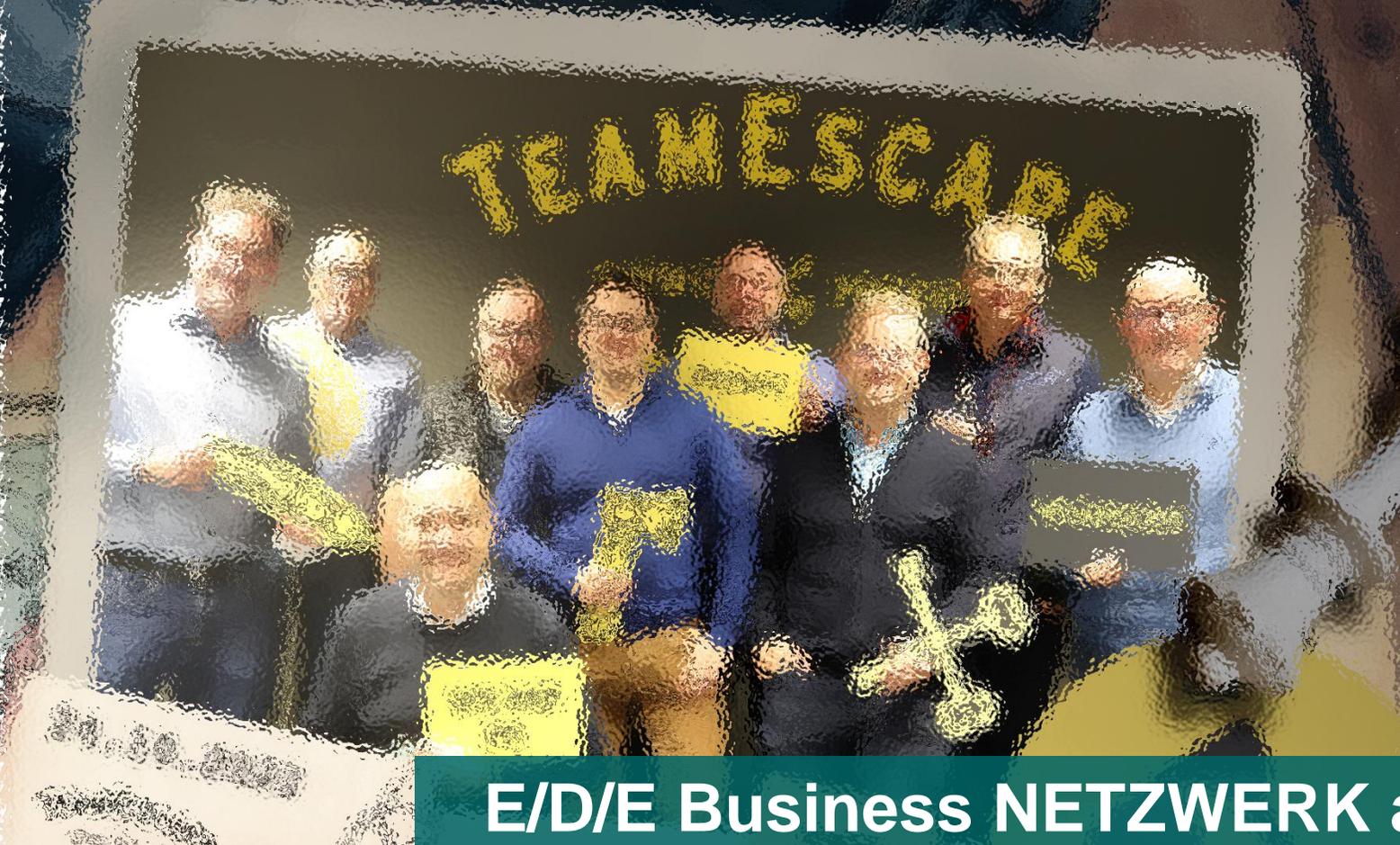
- Verbundgruppen als Anstoßgeber für die Anschlusshäuser
- Wissenstransfer und Best-Practice-Sharing
- Skaleneffekte durch gemeinsame Ressourcennutzung
- Schaffung von Wettbewerbsvorteilen gegenüber Großkonzernen



## Vom Einkaufsverband zum Innovationsökosystem

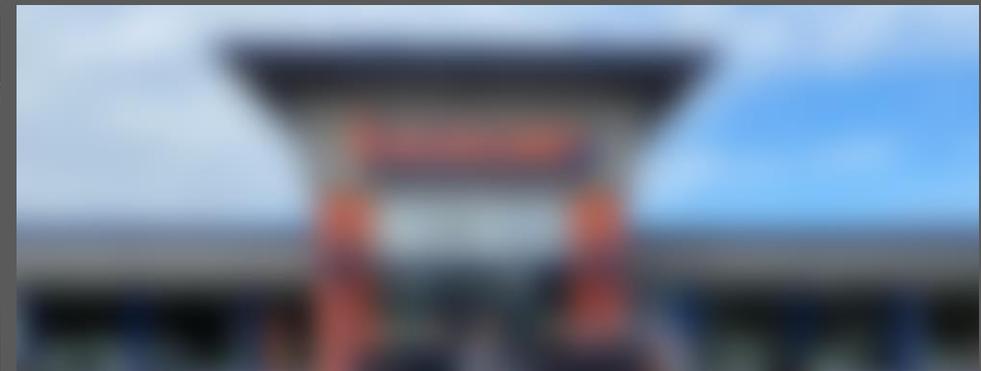
- Evolution der Verbundgruppenrolle zum ganzheitlichen Dienstleister
- Strategische Ausrichtung auf Digitalisierung und Transformation
- Integration verschiedener Leistungsebenen (Ware, Logistik, Digitalisierung)
- Generierung von Netzwerkeffekten, die Großkonzerne nicht hinbekommen
- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle und Services
- Business NETZWERK und PVH FUTURE LAB als Innovationskatalysator





## E/D/E Business NETZWERK als Innovationsplattform

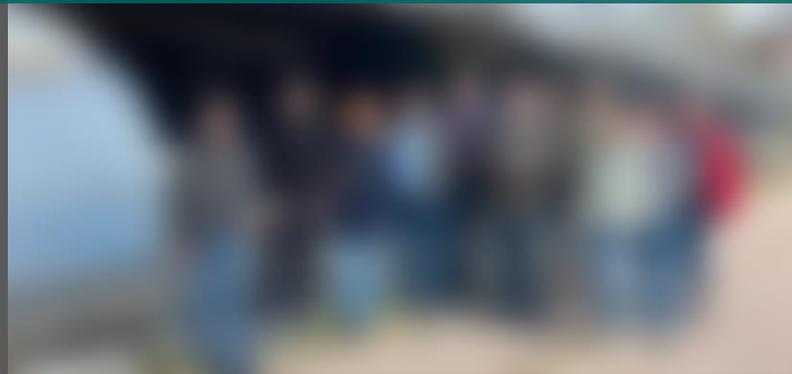
- Vertrauen als Grundlage für den Austausch auf Augenhöhe
- Wissenstransfer in strukturierter und informeller Form





## E/D/E Business NETZWERK als Innovationsplattform

- Organisierter Rahmen für die Auseinandersetzung mit den Herausforderungen
- Anschauung durch vor-Ort-Besuche



## E/D/E Business NETZWERK als Innovationsplattform

- Gemeinsame Entwicklung von (Markt-)Leistungen
- Fokusgruppe zur Verprobung von E/D/E-Leistungen

The background of the slide is a collage of four blurred images. Top-left: A group of people in a meeting or conference. Top-right: A red industrial machine or structure. Bottom-left: A group of people outdoors near a body of water. Bottom-right: A group of people in a large industrial or warehouse setting.

## E/D/E Business NETZWERK als Innovationsplattform

- Impulse zur (strategischen) Unternehmensentwicklung
- Messbarkeit und Ergebnisorientierung durch Kennzahlenvergleiche

**Business NETZWERK KI**  
KICK-OFF im Mai 2024



Technologie



Branchen-  
Spezifika  
(PVH)



Menschen  
+  
Prozesse



BN KI Use-Cases

BN KI Hackathons

BN KI Lerngruppen ✓

BN KI Tool-Check ✓

Teilnehmer greifen KI als Thema für Ihre Endkunden auf

## „Moin KI“ in Kroge: Erfolgreiches Event beleuchtet die Zukunft der Künstlichen Intelligenz

25. Jun 2024



#ki #künstlicheintelligenz #workshop #sanjaysauldie #innovation #ai #artificialintelligence #digitalisierung #deeplearning

### Workshop 1

→ für Geschäftsführer und Entscheider  
→ Wie implementiere ich eine ganzheitliche KI-Strategie in meinem Unternehmen?

Thomann

### Workshop 2

→ für Marketing und Vertrieb  
→ Wie kann ich mit KI mehr Umsatz generieren?

Thomann

### Workshop 4

→ für Einkauf, Produktion und Logistik  
→ Wie kann KI bei der Prozess-Optimierung auf allen Ebenen eingesetzt werden?

Thomann



# Noch geflasht: Wie wird KI das Business verändern?

Andreas  
Schröter



Frederik  
Diergarten



Christina  
Fendt



Norman  
Koerschulte



Vanessa  
Weber



Karl  
Grohe



Marc  
Gründler



# PVH FUTURE LAB

Managing innovations.

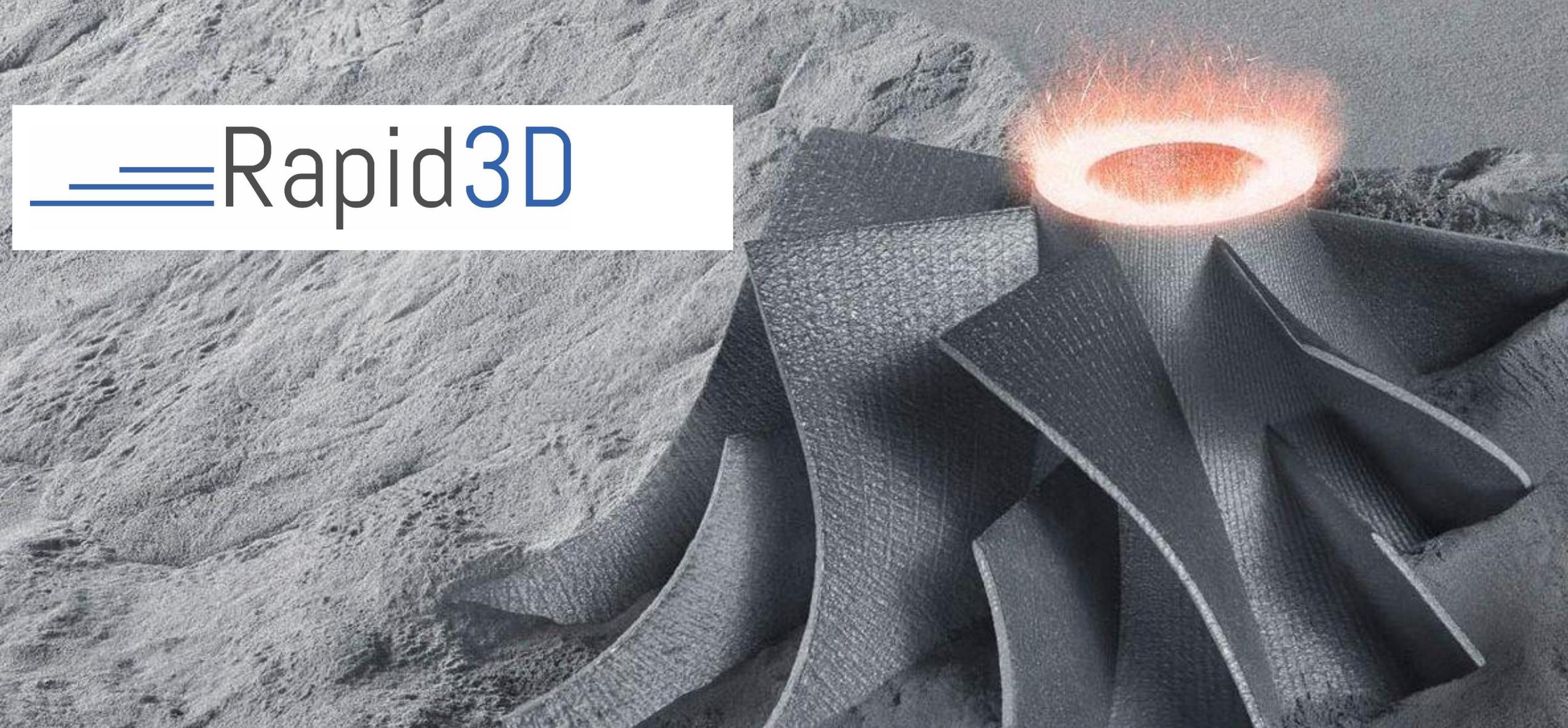
# Mindset, Innovation und Schnelligkeit

- USA-Reise Mai 2017: neue Technologien, Partner und Wege für den PVH gesucht
- Kundenzentriertes, schnelles Machen  
→ Speedboats: Daten, Prozesse, 3D-Druck
- Herbst 2017: Projekt “Additive Fertigung” gestartet und Rapid3D entwickelt
- November 2018: PVH FUTURE LAB GmbH durch Händler & E/D/E gegründet
- September 2019: Big Trip v.a. für Big Data, ML, AI, Networking nach Israel (Tel Aviv)
- 2020: Erste Lösungen aus dem flixxstore (AI-as-a-Service-Marktplatz) für den PVH
- seit 2021: Vom Start-up zum Digitalunternehmen für den PVH - von Händlern für Händler!



The logo for Rapid3D, featuring a stylized blue graphic of three horizontal lines of varying lengths to the left of the text "Rapid3D" in a blue sans-serif font.

Rapid3D

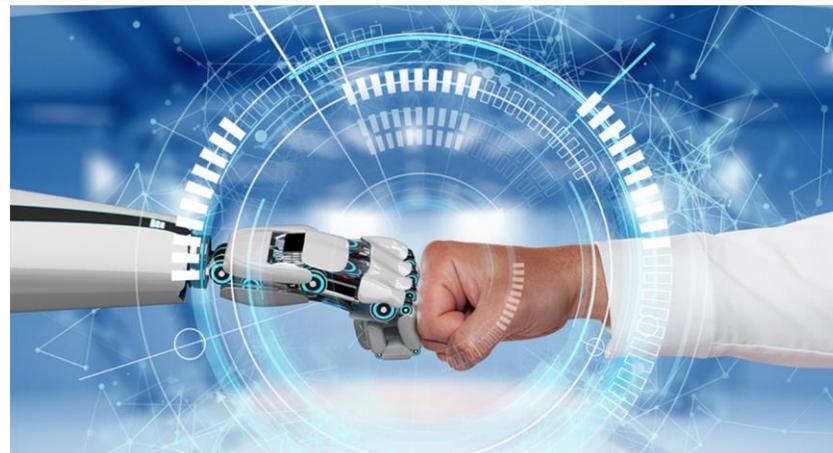


**Industrieller 3D-Druck in Metallen und Kunststoffen**

# flixxstore

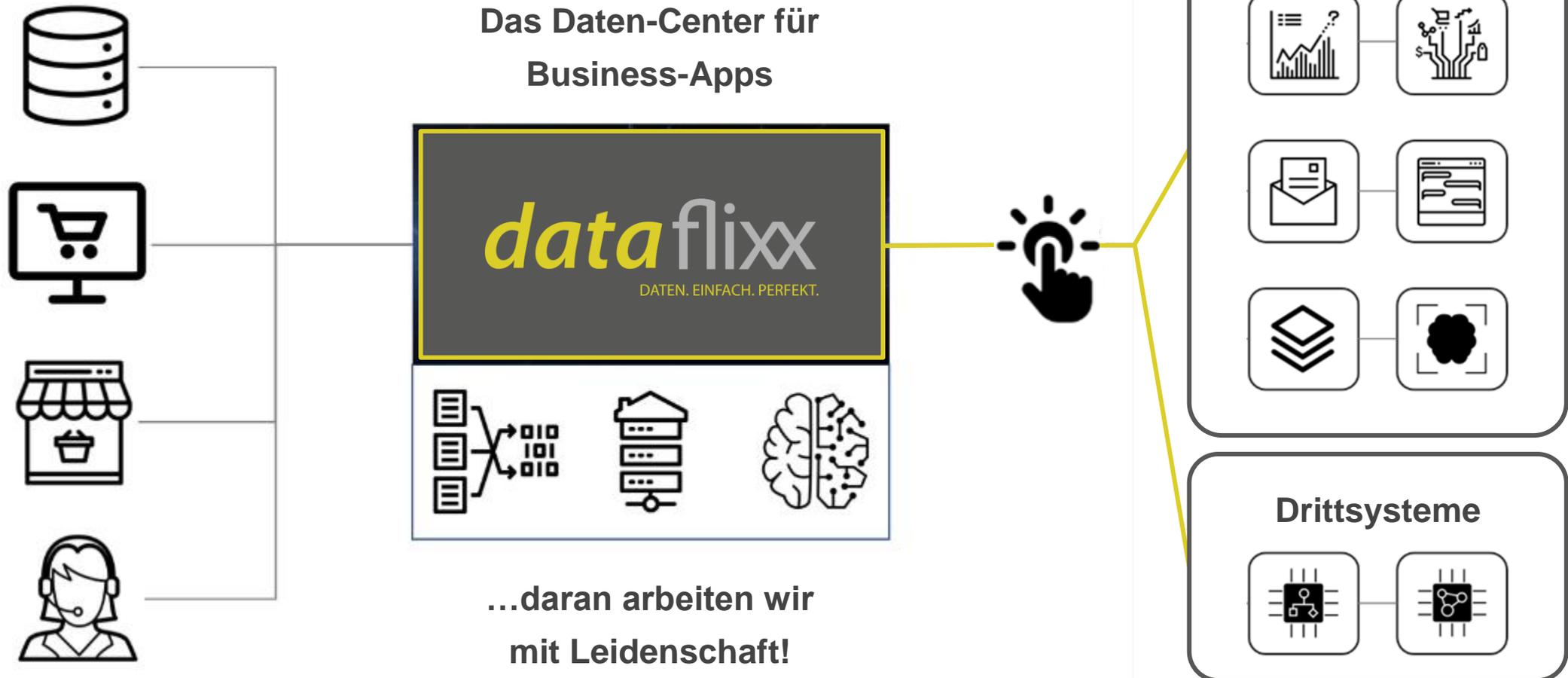
KÜNSTLICHE INTELLIGENZ. FÜR DEN PVH.

Startseite    Über uns    buyflixx    dataflixx    sellflixx    techflixx    workflixx    Rapid3D



<b>sellflixx</b> EINFACH MEHR VERKAUFEN	<b>sellflixx</b> EINFACH MEHR VERKAUFEN	<b>sellflixx</b> EINFACH MEHR VERKAUFEN	<b>sellflixx</b> EINFACH MEHR VERKAUFEN
<b>sellflixx Recommendations</b>	<b>sellflixx Expected Orders</b>	<b>sellflixx Customer Protection</b>	<b>sellflixx Profit Guide</b>
sellflixx ist die erste Software für den PVH, um auf Basis künstlicher Intelligenz kundenspezifische Kaufverhaltensmuster zu identifizieren und auszunutzen.	sellflixx spielt mit der App Expected Orders die nächsten beim Kunden fälligen Artikel aus und unterstützt damit ideal den Innen- und Außendienst	sellflixx kann mit der App Customer Protection Kundenabwanderung bereits frühzeitig auf KI-Basis erkennen und verhindern.	sellflixx ermöglicht mit der App Profit Guide das bestehende Kundenportfolio ertragsorientiert und kostenoptimiert einwirklich und zentral zu managen.
Jetzt kaufen   ab 229€ monatlich	Jetzt kaufen   ab 99€ monatlich	Jetzt kaufen   ab 499€ monatlich	Jetzt kaufen   ab 59€ monatlich

<b>workflixx</b> PROZESSE EINFACH MACHEN	<b>workflixx</b> PROZESSE EINFACH MACHEN	<b>workflixx</b> PROZESSE EINFACH MACHEN
<b>workflixx Catch Talents</b>	<b>workflixx Dokunoo</b>	<b>workflixx Craftbox</b>
workflixx Catch Talents ist das mächtigste HR-Tool mit künstlicher Intelligenz, das zu eingestellten Jobangeboten die idealen Bewerber findet.	workflixx Dokunoo ist das ideale Dokumentenmanagement System für den PVH und ermöglicht eine durchgängige digitalisierte Ablage aller kundenspezifischer Dateien.	workflixx Craftbox ist die App zur Koordination von Aufgaben und Ressourcenmanagement in Handwerksbetrieben als Provisionsmodell für den Vertrieb.
Jetzt kaufen   ab 149€ monatlich	Jetzt kaufen	



# MORPHEUS

**Fluglizenz des LBA!**



- **Vollautomatisierte Belieferung definierter Endpunkte**
- **Staufreie-Logistik in der dritten Dimension**
- **85% Einsparung von CO<sub>2</sub>-Emissionen im Vergleich zu den herkömmlichen Transportmitteln**



Prozess / Vertrieb



Produkt



Geschäftsmodell



Sozial-Innovation

## Open vs. Closed Innovation

- Closed: Innerhalb der Unternehmensgrenzen / innerhalb der Verbundgruppenzentrale
- Open: Einbindung von Mitgliedern und externen Partnern
- Crowdsourcing und Co-Creation
- Intellectual Property Rights Management

## Disruptiv vs. inkrementell

- Inkrementell: Schrittweise Verbesserung bestehender Lösungen
- Disruptiv: Grundlegende Neugestaltung von Märkten
- Unterschiedliche Ressourcen- und Kompetenzanforderungen
- Verschiedene Zeithorizonte und Risikoniveaus

Innovation ist ein Prozess



Innovation braucht Strategie



Innovation benötigt Investitionsbereitschaft



Innovation setzt einen Organisationswandel voraus



Innovation erfordert Vernetzung & Partnerschaften



Balance zwischen Eigenständigkeit und Kooperation?

Schutz von geistigem Eigentum vs. Sharing Economy?

Standardisierung vs. Individualisierung?

Zentrale vs. dezentrale Innovation?

Invest, ROI und dessen Verteilung?



Danke... und tschüss!

**Think.  
Learn.  
Innovate.**